

DEG – Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH

Erfahrungen und Erfolgsfaktoren bei Investitionen im
Asien-Pazifik-Raum

Wilfried Röder
2011

Wir unternehmen Entwicklung.



DEG

KFW BANKENGRUPPE

Die DEG

- ist das deutsche Entwicklungsfinanzierungsinstitut für die Förderung der Privatwirtschaft in Entwicklungs- und Reformländern
- bietet langfristiges Investitionskapital für private Unternehmen zu marktorientierten Konditionen in Form von Darlehen und/oder Eigenkapitalbeteiligungen
- begleitet Unternehmen auf ihrem Gang in neue Märkte

Unternehmensdaten:

Gründungsjahr: 1962
Beschäftigte: 436
Sitz: Köln
Gesellschafter: KfW, Frankfurt

Eigenkapital 2010: EUR 1,5 Mrd.
Bilanzsumme 2010: EUR 3,9 Mrd.

Neuzusagen 2010: EUR 1,2 Mrd.
Portfolio 2010: EUR 5,2 Mrd.



Die DEG

- hat fast 50 Jahre Erfahrung in Entwicklungsländern
- bietet politische Geländerfunktion
- bietet Vor-Ort-Unterstützung durch 12 Büros in Entwicklungsländern
- bietet eine Bandbreite an Produkten vom langfristigen Darlehen bis zur Risiko-Beteiligung
- arbeitet mit projektindividuellen Finanzierungsstrukturen
- bietet durch lokale Besicherung keine Belastung der deutschen Bilanz
- finanziert in Euro, Dollar und weiteren lokalen Währungen
- arbeitet mit attraktiven Partnerbanken zusammen
- ist in vielen Ländern von der Quellensteuer befreit



Volumen insgesamt: EUR 5,2 Milliarden mit
526 Unternehmen in 85 Ländern

Osteuropa: EUR 1,1 Mrd.

Asien: EUR 1,8 Mrd.

Afrika: EUR 987 Mio.

Lateinamerika und Karibik: EUR 1,2 Mrd.

Überregional: EUR 86 Mio.

Stand: 31.12.2010

- seit 1973 in Indonesien tätig
- seit 1986 auch mit deutschem Personal vertreten
- 50 Projekte mit einem DEG-Investitionsvolumen von Euro 570 Mio. in Indonesien realisiert
- ca. 6.000 (davon 1.800 im APR) erfolgreiche Vor-Ort-Projektprüfungen
- erfahrene Mitarbeiter, die jährlich über 150 Projekte prüfen
(Investitionen und Förderprogramme)
- 50 Jahre Erfahrung mit Projektfinanzierungen in Entwicklungs- und Schwellenländern
- Krisenerprobt (auch in Krisenzeiten war die DEG ein verlässlicher Partner)

- Allgemeine Rahmenbedingungen (Kulturen, Religion, Ethnien, Geographie)
- Politische Rahmenbedingungen (Art der Regierung, Risiken von politischen Umwälzungen, internationale politische Einbindung)
- Rechtliche Rahmenbedingungen und Wirtschaftspolitik (Rechtssicherheit, Marktwirtschaft, internationale Verflechtungen, ASEAN)
- Verwaltungsrahmenbedingungen (z.B. wer ist zuständig für welche Art der Entscheidungen bei Grundstückskauf, Lizenzvergaben, Steuergesetzgebung etc.)
- Institutionelle Rahmenbedingungen (Zentralbankaufsicht, Bankensektor etc.)
- Entwicklungsstand des Ziellandes

Unternehmensbezogene Faktoren

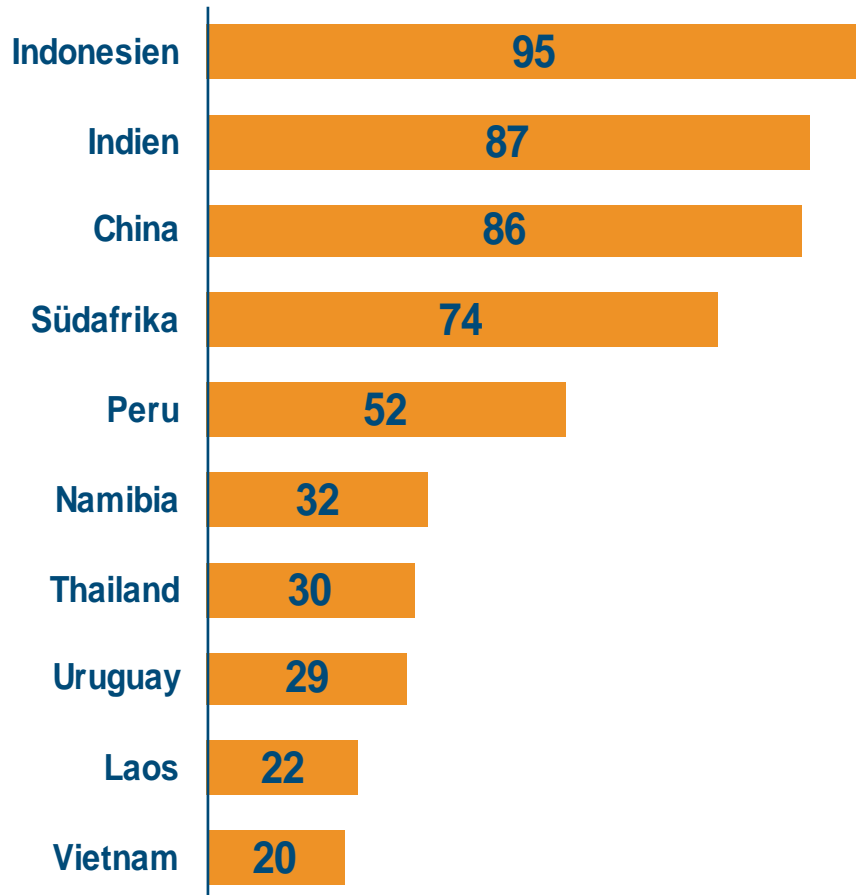
- Der Investor sollte seine Motivation kennen (z.B. bei KFZ-Industrie: Muss er einfach mit, weil der Kunde es möchte = Fremdmotivation; billigerer Produktionsstandort; Aufbau von neuen Märkten)
- Analyse der eigenen Stärken und Schwächen (Personal und Managementkapazität; Technologischer Vorsprung; Auslandsengagement den finanziellen Möglichkeiten des deutschen und lokalen Partners anpassen)
- Gründliche Informationserhebung (Markteinschätzung; technische Entwicklung; Rohstoff- und Energieversorgung; Zuverlässigkeit von Zulieferungen; Infrastruktur; lokale Fachkräfte; Währungsfragen; Umwelt- und Sozialfragen etc.)
- Entscheidung über Joint Venture mit lokalem Partner bis 100%-ige eigene Tochtergesellschaft (ggfs. klare Trennungsklauseln bei JV)

- Mangelnde Klärung der zentralen Fragestellungen
- Zu optimistische Annahmen (ungeeignete „Gefälligkeits“-Studien)
- Missachtung technischer und Wartungsrisiken
- Gutes Projekt, aber: falsches Timing
- Übertragung deutscher Verhältnisse aufs Zielland
- Managementprobleme

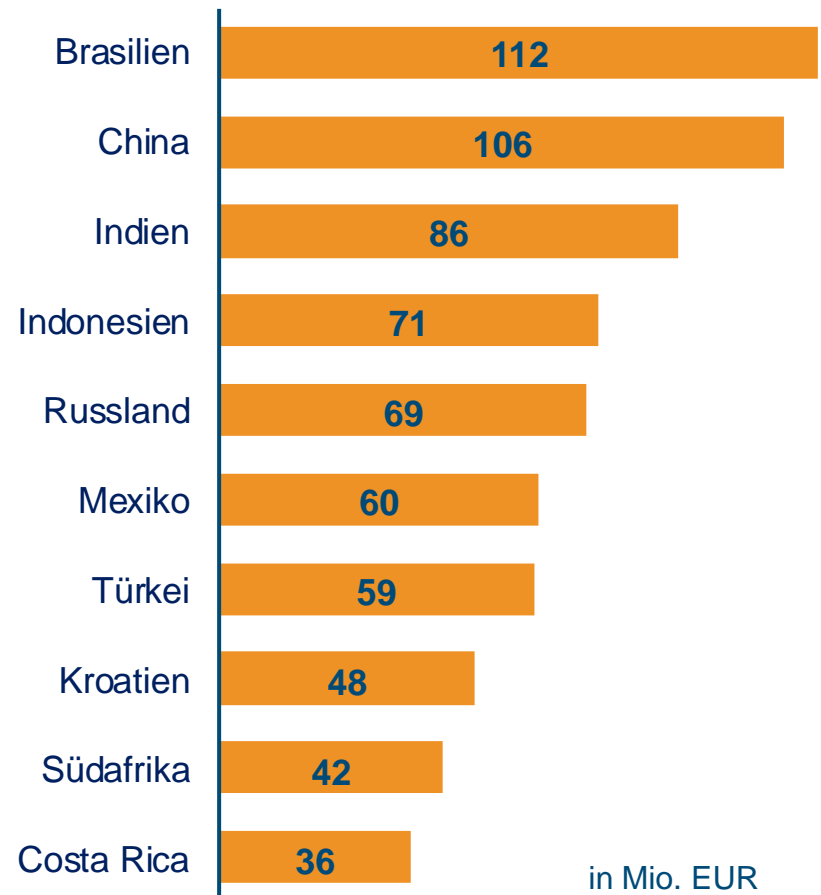
- Nutzen Sie unsere Erfahrung, auch vor Ort
- Nutzen Sie bestehende Netzwerke zu wichtigen Institutionen der Wirtschaft und Politik
- Eine Due Diligence (Projektprüfung) durch die DEG mindert Ihr Risiko
- Die Finanzierung wird projektadäquat strukturiert, evtl. Einbindung von Begleitmaßnahmen
- Wir raten ggfs. von einem Engagement ab

Die „Top Ten“ im Neugeschäft

2009



2010



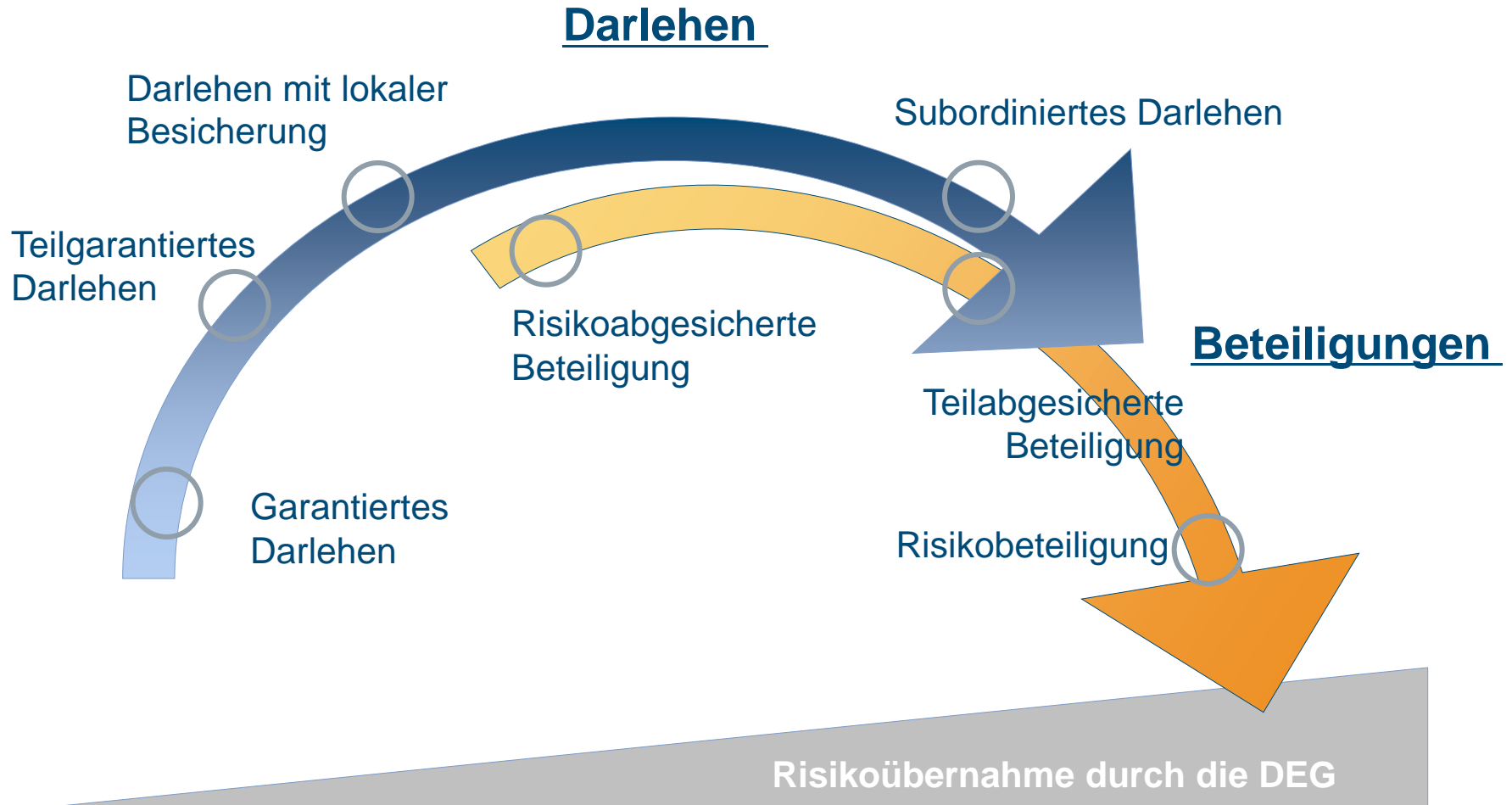
in Mio. EUR

Langfristige Darlehen

Mezzanin-Finanzierungen

Beteiligungen

Rahmenkredite



Fundierte Geschäftsstrategie

Qualifizierter Fachpartner
bei Neugründungen

Marktanalyse

Positiver track record bei
bestehenden Unternehmen

Investitionsplan / Finanzierungsstruktur

Sponsorenbonität

Vorschaurechnung

Corporate Governance

Entwicklungspolitische Effekte

Umwelt- und Sozialstandards

Aktuelle Programme / Projekte der Abteilung Programmfinanzierung

Programme / Projekte	Ziele	Geber
Entwicklungspartnerschaften mit der Wirtschaft (develoPPP.de)	Kofinanzierung entwicklungspolitisch als auch wirtschaftlich sinnvoller Projekte	BMZ
Machbarkeitsstudien	Kofinanzierung von Machbarkeitsstudien zur Vorbereitung einer konkreten Investitionsmaßnahme	BMZ
Begleitmaßnahmen	Erhöhung entwicklungspolitischer Breiten- und Struktureffekte von DEG-Projekten projektvorbereitend oder begleitend zu einer DEG-Finanzierung	BMZ/DEG
Klimapartnerschaften mit der Wirtschaft	Kofinanzierung von Maßnahmen im Bereich Klimaschutz (Pilotanlagen, Steigerung Energieeffizienz, Einführung innovativer Klimaschutztechnologien)	BMU
Projektentwicklungsgesellschaften	Kofinanzierung von lokalen Projektentwicklungsgesellschaften im Bereich <i>Erneuerbare Energien</i>	BMU

Bank

ECA-gedekte Darlehen

Kurzfristige Working Capital-Mittel

Senior Loan

Recourse deutsche Gesellschaft

B-Loan

Beteiligung an lokalem
Finanzierungsinstitut

DEG

Lokaler Finanzierungsanteil

Langfristiger Investitionskredit

Beteiligung oder Subordiniertes Darlehen

Lokale Besicherung

A-Loan; lender of record

Minderheitsbeteiligung, Sub/Senior Loan

Beidseitig Erfolge erzielen – für Ihr Unternehmen und unsere Partnerländer



Bei einer Finanzierung der DEG

- profitiert Ihr Unternehmen von maßgeschneiderten Lösungen und attraktiven Konditionen für die Finanzierung Ihrer Investitionen in Entwicklungs- und Schwellenländern
- leisten wir gemeinsam einen Beitrag zur wirtschaftlichen und sozialen Entwicklung in DEG-Partnerländern

Wilfried Röder

Prokurist
Deutsche Unternehmen

DEG – Deutsche Investitions- und
Entwicklungsgesellschaft mbH
Kämmergasse 22
50676 Köln

Telefon: 0221 4986 - 1373
Telefax: 0221 4986 - 1207



E-Mail: wilfried.roeder@deginvest.de
Internet: www.deginvest.de



Inländische Förderung

Förderung
Mittelstand, Existenz-
gründer, Umwelt- und
Klimaschutz,
Start-ups

Förderung
Wohnungswirtschaft,
Bildung, Infrastruktur
und Soziales

Finanzierung
kommunaler Infra-
strukturvorhaben
und Förderung in
Europa



Internationale Finanzierung

Internationale
Projekt- und
Exportfinanzierung

Förderung
Entwicklungs- und
Transformationsländer

